

南京农业大学文件

校发〔2017〕390号

南京农业大学 2017-2018 学年 第一学期行政工作要点

一、重点工作

（一）高水平师资队伍建设

出台《人事制度改革实施意见》相关配套细则，构建合理的多元聘用、考核评价以及绩效奖励政策体系，逐步推进人事制度改革。加大人才招聘和引进力度，积极推进钟山学者计划，努力建设高水平师资队伍。

（二）新校区建设

统筹开展江浦农场土地整体收储和新校区征地拆迁工作，尽

快获得新校区建设供地和土地权证。积极争取各级政府部门支持，加快推进新校区开工建设前的各项审批手续办理。完成新校区总体规划报批，高质量开展景观、能源、智慧校园等专项规划，加快推进项目立项和可行性论证。配合地方政府做好江浦农场职工住户拆迁安置工作。

（三）“双一流”建设

积极组织实施一流学科建设项目。结合学校“十三五”发展规划，稳步推进学校“双一流”建设，进一步优化学科结构，构建“一流学科、优势学科、基础学科”的学科建设体系。积极推进学术特区建设，培育新的学科增长点。

二、常规工作

（一）教学与人才培养

1. 本科教学

继续深化人才培养模式改革，做好专业大类培养试点工作，探索基于大类招生的拔尖创新型人才和复合应用型人才的分类培养体系。落实植物生产类专业认证反馈意见的整改工作，组织食品工程专业开展 IFT 国际认证，推进江苏省高校品牌专业建设，建设一批校级品牌专业。制订公共基础课程教学改革方案和通识教育核心课程建设方案。完成 2016 年省级在线开放课程建设及 2017 年新项目申报，举办首届“大学课程论坛”。组织省级重点教材与中华农业科教基金优秀教材申报。加强实验教学中心建设，制订《南京农业大学国家级实验教学中心管理办法》。根据教育部

第 41 号令，修订完善学籍管理规定及相关文件。

2. 研究生教育

加强“双一流”背景下拔尖创新人才培养，筹备召开第四届研究生教育工作会议。继续推进博士生学术前沿课程建设，开展首期研究生全英文课程建设项目验收评估，推进二期项目实施。全面启动专业学位研究生课程案例库建设，继续推进全日制和非全日制专业学位研究生的统筹培养。加强研究生实践示范基地建设，探索基地导向的招生与培养改革机制。做好 2017 年学位点动态调整工作，组织各学位点开展自我评估。优化导师年度招生资格审核制。做好在牌楼创业中心住宿研究生的生活与服务工作。

3. 留学生教育和继续教育

做好来华留学质量认证的筹备工作，促进我校留学生教育“质”与“量”的双提升。落实与肯尼亚埃格顿大学联合执行世行“可持续农业与农业商务管理卓越中心计划”及研究生培养项目。继续推进本科留学生全英文课程体系建设。加强继续教育的教学质量监控，做好函授站（点）教学过程管理，拓展合作培训项目，重点做好农业领域培训。

4. 招生就业

总结 2017 年招生工作，研究分析大类招生改革试点情况，修订完善各类特殊类型招生实施方案。加大宣传力度，加强省外生源基地建设。积极开拓就业市场，组织开展 2018 届毕业生就业供需洽谈会，为毕业生提供更多优质就业信息和双向选择机会。健

全完善创业实践指导服务工作体制机制，启动牌楼大学生创业指导中心、创业超市的运营，落实各类创新创业扶持基金，为学生开展创业实践搭建平台、提供服务。

5. 学生素质教育

狠抓学风建设，加强引导，完善服务配套措施，切实提升本科生升学率。加强班主任队伍建设。继续推进我校大学生思想政治工作体制机制改革。加强体育教育和心理健康教育，推进第二课堂育人体系建设，组织开展各类科技文化、志愿服务、社会实践活动，引领学生综合全面发展。

(二) 科学研究与服务社会

1. 项目管理与成果申报

总结分析自然科学基金、社科基金等各类项目的申报情况。构建国际科技合作项目来源数据库，推动“一带一路”科技合作。修订中央高校基本科研业务费管理办法，加强统筹管理，提高基本业务费使用成效。进一步拓宽国家科技奖励申报推荐渠道，积极筹划提前做好2018年申报组织工作。积极推进国际专利申报，修订知识产权管理办法，规范学校知识产权管理。

2. 科研平台建设

实体化运行作物表型组学交叉研究中心，探索新兴交叉学科研究中心运行管理机制，推进作物表型组学研究国家重大科技基础设施建设。学习研究《国家科技创新基地优化整合方案》，做好国家级平台建设顶层设计，积极推进现有平台优化整合，抓住机

遇培育新的国家级平台。完成大型仪器平台设备入网建设工作。做好教育部、农业部和江苏省重点实验室考核验收工作。完成实验室与设备管理处组建，提升实验室管理规范化水平。

3. 产学研合作与服务社会

建设学校科技成果展示平台，推动技术转移分中心逐步向省外扩展，加快推进校企合作平台建设。推进泰州研究院等基地建设，制订新农村服务基地考核办法，并对首批服务基地进行考核评估。做好重大农技推广服务试点工作，完善“双线共推”科技服务模式。扎实推进产业扶贫。继续编写发布《江苏新农村发展系列报告（2016）》和《江苏农村发展决策要参》，为地方经济社会发展和“三农”工作提供决策咨询。

（三）人事工作

1. 高水平师资队伍建设

（见重点工作）

2. 人事管理

调整教授二级、三级岗位分级条件，修订专业技术人员岗位分级条例。开展管理人员职员制聘任工作。科学设计绩效工资分配方案，建立高层次人才“年薪制”，构建合理的人才薪酬体系。及时完成养老保险改革工作，确保教职工养老保险社会化的顺利过渡。

(四)“两校区一园区”建设

1. 新校区建设

(见重点工作)

2. 卫岗校区基本建设

加大力度推进牌楼片区总体规划报批工作，启动牌楼学生公寓一期建设项目。加快第三实验楼建设进程，完成一期工程主体验收，二期工程进入主体施工阶段。确保大学生实践和创业指导中心按时交付使用。加快推进卫岗校区智能温室建设。

3. 白马基地建设

完成白马基地修建性规划修编工作。加快推进动物实验基地、高标准试验田等8项新建工程建设，力争11月底前投入使用。完成教学生活片区总体规划设计方案报批，完成部分师生公寓及食堂的单体设计，积极争取教学生活片区建设用地指标。组织各学院积极进驻基地。

(五)“双一流”建设与综合改革

1. “双一流”建设

(见重点工作)

2. 综合改革

贯彻落实《教育部等五部委关于深化高等教育领域简政放权放管结合优化服务改革的若干意见》，编制学校“放管服”实施细则。继续推进综合改革，跟踪改革项目进展情况，及时总结改革成果。

（六）现代大学制度建设

1. 学校规章制度“立改废”工作

以《南京农业大学章程》为统领，出台《南京农业大学规章制度管理办法》，制定规章制度清理工作方案，全面开展规章制度的梳理和汇编工作，建立健全依法办学制度体系。

2. 发展委员会工作

制订地方校友会管理办法，规范地方校友会新建和换届工作，推动企业和行业校友会建设工作。推广使用校友信息服务管理系统，更新校友大数据，多渠道做好校友的联络与服务工作。充分发挥教育发展基金会作用，调动各方筹资积极性，加强筹资募捐项目设计，扩大基金总量与投资增值效益。

3. 学术委员会工作

按期召开学术委员会工作会议。全面开展学位评定委员会、专门委员会和学术分委员会议事规则的制订和修订工作，促进学术委员会工作规范化。

4. 教代会工作

做好教代会和工会委员会换届工作，进一步完善二级教代会制度建设，充分发挥二级教代会在学院民主管理、民主监督方面的重要作用，认真做好教代会提案办理工作。充分发挥工会组织在构建和谐校园中的作用。

（七）国际合作与信息化工作

1. 国际合作

通力做好与密西根州立大学共建联合学院的申报工作，成立“亚洲农业研究中心”。聚焦“一带一路”及农业走出去国家战略需求，力争在复合型国际化人才培养、农业对外合作平台建设及国别研究等方面形成新的突破口。拓展学生国际交流项目及派出人员规模，健全出国境留学“一站式”服务体系。举办第五届 GCHERA 世界农业奖颁奖典礼及相关活动，完善奖励办法，进一步扩大世界农业奖的影响力。

2. 信息化建设

完成教师综合绩效考核及业务数据采集系统建设，为人事制度改革提供信息化支撑。推动师生综合管理与服务平台上线运行。改善网络基础条件，改进校园网认证、计费及邮件管理模式，提升师生用网体验，加强网络信息安全制度与技术保障体系建设。

（八）财经工作

1. 财务管理

继续完善财务管理制度，修订预算管理、收费管理、现金管理、会计档案管理等相关规定。做好 2017 年预算执行和 2018 年预算编制，加强预算经费统筹管理，探索实施预算执行绩效报告制度和财务量化评价报告制度。做好新旧会计制度过渡及会计核算衔接工作。逐步实施公务卡结算，做好用卡宣传和培训工作。落实修订后的科研经费管理办法，推行科研财务助理制度，优化

科研经费报销流程。拓展和完善财务系统功能，提升财务信息化水平和财务服务能力。

2. 招投标与审计工作

制订《网上竞价采购管理办法》、《招标代理机构管理考核办法》等相关文件，完善招标采购综合管理平台和网上竞价采购平台，实现与财务系统无缝对接，加强评标专家库和供应商库建设，优化招标程序和流程，提高采购效率。完善审计工作流程，严格执行内部审计相关规定，对重点领域进行全面审计，强化审计监督管理职能。

(九) 公共服务与后勤保障

1. 图书与档案工作

开展电子资源利用绩效评估，优化文献资源馆藏结构，提升重点学科文献资源建设水平，提高文献传递实时性。创新阅读推广工作，进一步优化阅读服务，实现部分阅读空间 24 小时开放，改善师生阅读体验。加强档案信息化建设，完成基建档案的数字化工作。出版百年南农照片画册。完成 2016 年学校年鉴编印出版工作。

2. 后勤保障

拓展办学空间，租赁校外房屋，制定第三实验楼一期、逸夫楼等部分房屋搬迁接龙方案，优化现有办学空间配置，提高办学资源使用效率。继续开展家属区物业社会化和青石村危房改造工作。推进卫岗校区雨污分流工程建设和能源监控平台二期工程验

收。完善资产信息化平台。逐步推进卫岗校园物业管理社会化，做好服务管理监督，改善后勤基础服务设施。继续推进医疗改革，提高医疗服务水平。

3. 校办产业

研究制订资产经营公司校企剥离工作预案。健全国有资产监管机制，规范企业占用学校资源的管理工作。进一步清理规范校办企业。积极推进学校各类科技成果转化。

4. 平安校园建设

认真开展安全生产大检查工作，对各类安全隐患进行全面整治，着力加强危化品、消防等重点领域的安全管理，强化责任落实。加强新生入学安全宣传教育，重点做好校园贷、电信网络诈骗防范工作，加强新生军训安全教育。进一步完善技防体系，维护学校安全稳定。

南京农业大学

2017年9月12日