开辟农业特色世界一流大学高质量发展新局

在第六届教职工代表大会第二次会议上的工作报告

校长　陈发棣

（2021 年 5 月 19 日）

各位代表，同志们:

现在，我代表学校，向大会报告学校工作，请予审议。

一、2020 年工作回顾

2020 年，学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，改革创新、锐意进取，统筹推进疫情防控和事业发展，农业特色世界一流大学建设不断取得新成就。

（一）深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，不断提升办学治校能力水平

1. 突出做好思想政治引领

学校坚持以党委常委会、党委中心组、中心组（扩大）等集体政治学习会为龙头和标杆，引领全校政治理论学习氛围，持续推动习近平新时代中国特色社会主义思想的学习。第一时间学习贯彻党的十九届五中全会精神、全国“两会”精神、习近平谈治国理政（第三卷）以及习近平总书记给科技工作者代表和师生党员回信精神，专题学习中央经济工作会议、中央农村工作会议等中央重要会议精神，深入研讨高等农业教育改革，依托智库优势，助力乡村振兴和生态文明建设，旗帜鲜明地把党的政治建设摆在首位，以党的政治建设为统领全面推进学校的各项建设，广大党员“四个意识”

明显增强、“四个自信”更加坚定、“两个维护”更加自觉，为学校事业改革和发展提供了坚强的政治保证。

2. 打好打赢疫情防控阻击战

认真贯彻落实上级疫情防控部署要求，把师生生命安全和身体健康放在第一位，第一时间成立疫情防控领导小组和10个工作组，织密筑牢疫情防控体制机制网络。强化与属地联防联控工作，周密制定师生错峰返校、科普宣教、隔离观察、应急处置等工作方案、预案，以师生为本、适时动态调整校门管控措施，严格落实疫情防控24小时值班制度，构建科学高效的疫情防控体系，成功实现疫情防控和事业发展的阶段性“双胜利”。

3. 综合改革激发新活力

学校迎难而上，推动综合改革向纵深迈进，不断激发师生干事创业热情。成立浦口校区管委会和新的工学院、人工智能学院、信息管理学院，从根本上解决了原工学院长期独立运行的体制问题。优化机构设置和职能配置，精简科级机构和岗位。聚焦推进学科交叉融合，成立前沿交叉研究院，培育新的学科增长点。聚焦深化新时代教育评价改革，探索实施破“五唯”体制机制，研究制定《南京农业大学教育评价改革总体方案》和具体工作清单，建立职称评审“代表作”制度、诚信档案制度等。聚焦知农爱农拔尖创新人才培养，试行书院制，推进“世界眼光、中国情怀、南农品质”人才培养改革。

4. 办学条件提升实现新突破

江北新校区建设取得重大突破，隆重召开新校区一期工

程全面建设动员大会，系统深化新校区各项设计工作，全面进入新校区大规模建设新阶段。稳步推进教师公寓项目。加强与地方政府合作，共建“三亚研究院”，着力打造对接海南经济特色和产业发展需求的高水平科研平台。

（二）扎实推进“双一流”建设，切实加快世界一流建设步伐

1. “双一流”建设取得新进展

扎实有序推进“十四五”事业发展规划编制工作。顺利完成“双一流”建设周期总结，全面推进第五轮学科评估工作，完成 2016-2019 年学科发展态势分析报告，组织 8 个学科完成江苏高校优势学科建设工程三期项目中期自评，学科建设水平达到历史新高度。截至目前，学校在 U.S.News“全球最佳农业科学大学”排名中进位至第 7 位，在 QS 世界大学“农业与林业”学科排名提升至 23 名。

2. 人才培养质量持续提升

本科生教育。积极开展线上教学工作，实现“停课不停教、停课不停学”。8 个专业获批 2020 年度国家级一流本科专业建设点，7 个专业获批省级建设点。新获批教育部新农科研究与改革实践项目 5 个、新工科项目 3 个。30 门课程获批教育部首批国家级一流本科课程; 15 部教材入选全国农业教育优秀教材资助项目。新增“文化遗产”本科专业。与华为联合共建“人工智能创新平台”。制订《南京农业大学金善宝书院人才培养实施细则》，召开金善宝书院成立大会暨首届新生大会。

研究生教育。召开第五届研究生教育工作会议和研究生

院建院20周年纪念座谈会，提出深化研究生教育改革20条意见，深入推进与江苏省农业科学院全面战略合作。全年授予博士学位415人、硕士学位2567人。新建40个省级研究生工作站，持续推进麻江乡村振兴研究生工作站建设。获评江苏省优秀博士学位论文6篇、优秀硕士论文14篇。获江苏省研究生教育教学改革成果奖2项，“十佳研究生导师”和“十佳研究生导师团队”称号各1项。

招生就业。全国31个省（区、市）本科生录取分超一本线分数持续提高，江苏的录取分数线再创新高。全年录取本科生4413人、硕士生2972人、博士生611人。毕业生年终就业率90%，湖北籍毕业生年终就业率93%；本科生深造率45%，创历史新高。

素质教育。学生创业团队获国家发明专利5项，实用新型专利14项，软件著作权62项，全年实现营业收入近3000万元。1个项目获“互联网+”国际大学生创业大赛银奖，5个项目获“挑战杯”全国大学生创业计划竞赛铜奖，1个学生团队获中国机器人大赛一等奖。学校健美操队获江苏省大学生啦啦操锦标赛多个项目冠军。

留学生教育和继续教育。受疫情影响，全年招收国际生74人。12门课程获评江苏高校外国留学生英文授课省级精品课程。学校再次荣获“江苏省来华留学生教育先进集体”。全年录取继续教育新生8138人。开展继续教育培训60余场，培训学员5580人。

3. 人事人才工作稳步推进

深入推进人事制度改革，不断提升教职工获得感幸福感，

调整公积金、养老保险等缴存基数，发放午餐补贴，落实浦口校区教职工薪酬待遇过渡方案，全校累计增资 1300 余万元。始终扭住“人才队伍建设”这一兴校强校关键工程，不断提升师资队伍整体水平，举办钟山国际青年学者“云”论坛，推进钟山青年研究员项目落地实施。全年引进高层次人才 35 人，招聘教师 32 人、师资博士后考核优秀并进编 19 人；聘任正高职称人员 33 人、副高 61 人。全年新增部省级人才项目 24 人次，4 人入选 2020 年全球高被引科学家，2 人获光华工程科技奖，1 人获全国创新争先奖，1 人获中国青年科技奖。学校入选国家创新人才培养示范基地。

4. 科技创新能力不断增强

年度到位科研经费 6.36 亿元，其中纵向经费 4.94 亿元、横向经费 1.42 亿元。2 项成果入选农业农村部 2020 年十大引领性技术。获批国家自然科学基金 191 项，重大项目和创新研究群体资助项目各 1 项，国家重点研发计划 2 项。获国家社科基金 16 项，再次位列全国农业高校之首，其中重大招标项目 3 项、重点项目 1 项。以第一完成单位获部省级科技奖励 7 项、哲学社会科学奖励 26 项。3 本自科英文期刊影响力持续提升，《园艺研究》为 2020 年中国唯一学科排名第一的期刊，《植物表型组学》入选中国科技期刊卓越行动计划高起点新刊项目，《生物设计研究》正式刊文。《南京农业大学学报（社科版）》获最具影响力期刊。

全面推进“作物免疫学”第二个国家重点实验室筹建工作。新增 1 个国家级平台和 7 个部省级平台。新增省级重点培育智库 1 个。23 个科技合作基地、重点实验室、协同创新

中心通过绩效评估与考核验收。

5. 社会服务工作成效显著

深入实施“双线共推”农技推广模式，扎实推进新农村服务基地建设管理，持续开展“党建兴村产业强县”行动，超额完成“6 个 200”指标任务，教育扶贫案例入选全国典型案例，荣获国务院扶贫办中央单位定点扶贫工作成效考核“好”的最高等级。专题研讨“双循环”新格局下的乡村振兴与资源环境政策，启动建设乡村振兴长期观察网络，“乡村振兴云学堂”入选优秀案例。“菊花口红”等产业链逐步形成。围绕经济社会发展开展咨政建言，咨询报告获中央领导批示 4 篇。编发 2019 年江苏农村发展报告。全年签订技术合同 878 项，总金额 3.25 亿元。

6. 国际交流合作持续深化

成功举办 2020 年 GCHERA 世界农业奖颁奖典礼。承办农业农村部“农业外派人员能力提升培训班”。推进与联合国粮农组织合作，持续拓展国际交流“朋友圈”，与贝宁孔子学院合作开展蔬菜栽培技术培训，向 20 家海外友好院校捐赠防疫物资，新签续签 16 个校际合作协议。获批外国专家项目经费 1044 万元。新增 2 个“高等学校学科创新引智基地”。

7. 办学条件与服务保障水平进一步提高

财务工作。贯彻落实中央关于“过紧日子”的决策部署，不断提升财务管理效能，财务运行总体状况良好。不断完善财务管理制度体系，做好预决算管理工作，加大预算资金的统筹力度和执行效率，建立预算绩效考核评价机制。

基本建设。全年完成新建基建投资 1.1 亿元，维修改造工程 18 项，新增办学用房面积 2 万余平方米，改造出新约 3.1 万平方米。第三实验楼（二期）、土桥基地水稻实验站实验楼 2 个项目竣工并投入使用。加快实施农业农村部农作物系统分析与决策重点实验室、生鲜猪肉加工技术集成科研基地、江苏省奶牛生产性能 DHI 测定中心等项目，稳步推进作物表型组学研发中心、植物生产综合实验中心、第三实验楼（三期）、牌楼学生公寓等项目施工。

信息化与图书档案工作。完成卫岗与浦口、白马、牌楼间光纤互联互通，实现多校区线上完全融合。上线聚合支付及虚拟校园卡系统，打造校园“无卡化”生活。人脸识别系统正式运行。推进图书、情报、档案一体化建设，加强古籍保护和特藏资源管理，完成年鉴编写和年度立卷归档工作。

资产管理与后勤保障。全年新增固定资产 6.05 亿元，固定资产总额 34.54 亿元；无形资产合计 0.99 亿元。推进学校所属企业体制改革，成立产业研究院，深入推进南农大品牌建设。持续深化后勤大部制改革。完成卫岗校区车棚改造及充电桩建设、校医院隔离病房及污水处理工程、幼儿园扩建配套工程、校园快递收发站等民生工程建设。与东部战区空军医院合作升级教职工体检服务，新增 2 项体检项目，累计投入 250 余万元。

审计和招投标工作。完成各类审计项目 290 项，累计金额 11.22 亿元，核减建设资金 1047 万元。配合做好教育部对原校长周光宏同志离任审计工作。严格程序，完成新校区一期工程参建单位招标等招标采购项目 899 项。

安全稳定工作。完善实验室安全责任体系，强化特种设备、生物安全管理，加强危废专项整治，推进实验室安全准入制度。完善大型仪器共享管理体系。做好消防安全检查和安防技防建设，加强进出校门管控。强化警校联动，引入校园警务站，全力维护校园安全稳定。

（三）切实加强党建和思想政治文化工作，为学校高质量发展提供坚强保障

1. 不断强化与改进宣传思想文化工作

召开思想政治工作会议，大力推进“三全育人”和十大育人体系建设，持续深化思政课程和课程思政改革，《稼味思政·尊稻》获学习强国首页推荐。组织马克思主义学院骨干教师成立理论宣讲团，全年新增思政课教师 13 人。隆重举行新生开学典礼和“云”毕业典礼，上好新生“入学第一课”。举办教师节庆祝活动，建立师德宣讲校内专家库，组织时代楷模朱有勇院士事迹报告会，引发师生热烈反响。学校成功入选江苏省文明校园创建单位。

2. 全面提升基层党建工作质量

持续巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，大力实施建党百年“学习、诊断、建设”行动，开展新一轮党建标杆院系、样板支部培育创建工作，实现基层党组织书记抓党建述职评议和教师党支部书记“双带头人”两个全覆盖。研究制定党建工作制度 20 余项。全年新聘党校兼职教师 121 人，发展学生党员 1164 人，教职工党员 6 人。1 个二级党组织通过教育部高校党建工作标杆院系创建考核。

3. 深化党政干部管理制度改革

完善干部考核评价机制，实行目标责任制考核。开展干部个人有关事项报告、兼职行为、岗位回避等专项整治工作。举办新提任处级干部培训班，深入落实“一线规则”，不断提高干部干事创业积极性。选调23名领导干部参加中组部、教育部等组织的专题培训。选派34人参加援藏、援疆、定点扶贫、科技镇长团等项目。

4. 凝聚多方力量加快学校发展

积极推进学校民主管理。召开第六届教职工代表大会暨第十一届工会会员代表大会，选举产生新一届“两代会”代表，征集提案27件并逐一督办落实。做好职工福利选购，开展慰问与送温暖工作，加强教工之家建设。

不断深化统战群团工作。成立欧美同学会（留学人员联谊会），凝聚归国留学人员报国兴农力量。全年各民主党派提交提案建议和社情民意20项，其中5项受到部省级领导批示或被党政部门采用。持续深化共青团、学生会、学生社团改革。全面落实离退休老同志政治生活待遇，发挥关工委、老年科协、老年大学等组织作用，丰富离退休职工文化业余生活。

社会办学资源不断拓展。新建生态环境、植保、MBA等3个行业校友分会，完成安徽和徐州校友会组织机构换届工作。新签捐赠协议46项，协议金额4280余万元，到账资金2098万元，其中多伦科技捐赠2000万元，创单笔捐赠金额纪录。新增多个名人及学科发展基金。

5. 持续推进全面从严治党向纵深发展

研究制定学校落实全面从严治党责任清单，高起点筹划、

高标准推进十二届党委首轮巡察，圆满完成对6个学院党组织的巡察工作。开展全面从严治党主体责任落实情况专项监督检查，推动全面从严治党向基层延伸。强化信访举报办理和问题线索处置，全年共受理纪检监察信访59件，处置问题线索68件次。

各位代表、同志们，

2020年，学校牢牢把握立德树人根本任务，不断改进教育教学方法，不断提升研究服务水平，不断完善学校治理体系，不断强化应急管理能力，综合实力与社会声誉得到进一步提升。这些成绩的取得，离不开全校师生的共同努力、离不开广大职工的砥砺奋进，离不开离退休老同志、广大校友和社会各界的鼎力支持。在此，我代表学校，向全体师生、离退休老同志、广大校友和社会各界，表示崇高的敬意和衷心的感谢！

二、今后一段时期的重点工作

在总结成绩的同时，我们也清醒的认识到，现阶段工作与建设农业特色世界一流大学的目标要求相比，与师生和校友的热切期盼相比，还存在一些“拦路虎”和“绊脚石”。如：新农科、新工科、新文科建设与人才培养方案需要进一步完善；顶尖人才与创新团队的引进培养力度尚不能满足学校发展的客观需求；一流学科数量不多，学科专业的交叉融合亟待加强；服务国家地方战略需求的精准度仍需提升，重大科研平台的规划建设需要加速推进，承担大项目的能力还需要进一步提高；新校区和教师公寓建设还要抓紧推进，等

等，这些都亟需改进与解决。

高质量发展是“十四五”时期的关键词。未来一段时间，我们要善于在时代大势中谋划大局，全面总结“十三五”期间的工作经验与不足之处，全力推进“十四五”时期学校事业高质量发展，着重做好以下几个方面的工作:

一是全面开展迎接建党百年行动，切实提升学校党的建设质量与水平，引领农业特色世界一流大学建设高质量发展。

二是贯彻落实新发展理念，科学编制学校“十四五”事业发展规划，系统谋划改革，合理配置资源，有效应对挑战，推进学校治理体系和治理能力现代化。

三是牢牢抓住立德树人根本任务，对标“四新”建设目标，深入推进“三全育人”综合改革，不断提升人才培养质量，形成兼顾学术前沿和产业需求的“顶天立地”育人格局。

四是深入推进教育评价改革，优化人才队伍建设格局，强调师德为先，完善引育机制，坚持分类考核，构建公平合理的多元人才评价机制，充分激发各类人才的积极性与创造性。

五是完善学科交叉融合的组织模式创新和配套体制机制创新，促进农工、农文、农医实质性融合，探索文理渗透、理工交叉等多形式交叉，带动学校整体学科的优化布局，推动传统学科专业的改造升级。

六是以“四个面向”和“农业科技自立自强”为指引，加大种源等“卡脖子”技术攻关，加强重大科研平台建设，发挥高端智库服务决策引领发展作用，在乡村全面振兴的征程中增强科技创新和社会服务能力。

七是全力推进江北新校区建设，提前谋划两校区融合发展，同步做好教师公寓立项建设工作。

各位代表、同志们，

2021 年是实施“十四五”规划、开启全面建设社会主义现代化国家新征程的开局之年。我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大、十九届历次全会精神，胸怀两个大局，开辟发展新局，以优异成绩向中国共产党成立 100 周年献礼！

谢谢大家！