

南京农业大学文件

校发〔2016〕404号

南京农业大学 2016-2017 学年 第一学期行政工作要点

本学期行政工作的指导思想和总体要求是：坚持“1235”发展战略，深化学校综合改革，全面实施“十三五”发展规划，积极推进世界一流农业大学建设。

一、重点工作

（一）研究制定学校“双一流”建设方案

按照国家“双一流”建设要求和学校中长期发展目标，做好学科建设顶层设计，优化学科布局，制定学校“一流学科、特色学科、基础与支撑学科”建设计划。统筹用好中央高校建设世界一流大学（学科）和特色发展引导专项资金和省优势学科经费，

明确各学科建设目标和建设任务，全面提升学科建设整体水平。

(二) 本科教学审核评估

积极做好教育部本科教学审核性评估工作，完善自评报告、校长报告、教学状态数据分析报告及相关支撑材料，加快完成教学设施维修改造和校园环境综合整治工作，完成全校评建工作预评估和整改扫尾工作，持续深入开展教育思想大讨论和教风学风建设活动，制订和落实评估专家组进校工作及接待方案，确保圆满完成各项工作任务。

二、常规工作

(一) 教学与人才培养

1. 本科教学

完善本科教育教学改革整体实施方案，深入实施卓越农林人才教育培养计划。加强品牌专业、开放课程及精品教材体系化建设，推进信息技术与教育教学的深度融合。启动农科专业认证试点工作，推广课程群教学团队建设经验。修订本科教育教学奖励办法，做好省和国家级教学成果奖申报准备工作。

2. 研究生教育

启用新培养方案，修订课程教学大纲，继续推进全英文课程建设。修订导师年度招生资格审核办法。做好学位授权点评估工作。实施研究生短期出国访学项目，举办第三届研究生国际学术会议，推进研究生教育国际化。

3. 留学生教育和继续教育

完善校级来华留学生奖学金制度，加强招生宣传，稳步扩大留学生规模。推进留学生教育资源建设，提高留学生培养质量。

继续拓展成人教育生源渠道，稳定招生规模。加强教学质量监控，保障培养质量。继续做好各类培训项目，打造品牌。

4. 招生就业

总结 2016 年招生工作。研究制定本科生大类招生改革方案。规范开展特殊类型招生考核工作。健全创业实践服务工作机制，启动大学生创客空间，促进大学生创业实践。加强就业市场拓展与维护，提升就业指导与精准服务水平，提高就业质量。

5. 学生素质教育

以“两学一做”等为主题开展学生思想教育活动，提升学生思想意识。加强创新创业教育、体育教育、心理健康教育，积极开展科技文化、社会实践、志愿服务等活动，强化学生能力素质。探索建立学生参与课外活动记录认证体系，提升第二课堂育人效果。

(二) 科学研究与服务社会

1. 项目管理与成果申报

深入贯彻落实《“十三五”国家科技创新规划》，围绕国家科技重大专项、重大项目、现代产业技术体系等，超前谋划，精心组织，为进一步提升科技创新能力奠定基础。继续推进重点研发计划、社科重大等各类项目的申报工作。制定 2017-2019 年国家科技成果奖励推荐计划，做好成果培育和各级各类奖励申报工作。完善成果奖励和知识产权管理办法。

2. 科研平台建设

积极争取国家重大科技基础设施建设立项。做好国家重点实验室迎评工作，确保通过评估。做好教育部、农业部重点实验室

和江苏省协同创新中心评估考核工作。

3. 产学研合作与服务社会

成立华东现代农业科技创新联盟，促进区域农业科技资源共享。推进技术转移中心企业化运行。完善成果转让、横向科技项目、技术合同管理等相关制度，促进科技成果转化。加强新农村服务基地建设，扩大国家重大农技推广服务试点工作成效，探索“双线共推”农技推广服务新模式，做好高端智库建设。持续做好精准扶贫工作。

(三) 高水平师资队伍建设

1. 师资队伍建设

继续加大高层次人才引进力度，着力培养优秀青年人才，形成结构更为合理的学科梯队。积极推进“钟山学者”计划，适时启动首席教授和学术骨干的遴选。以学术水平为导向，修订职称条例和教授岗位晋升条件。

2. 人事制度改革

根据学校教职工代表大会等各层面形成的意见和建议，完善人事制度改革方案，选择代表性学院进行模拟测试，形成合理的聘用、考核和薪酬制度。完善师资博士后管理制度。开展职员职级晋升工作。推进养老保险制度改革，确保教职工养老保险社会化的顺利过渡。

(四) “两校区一园区”建设

1. 新校区建设

完成新校区立项批复及概念性规划，开展新校区总体规划和主要单体方案设计。力争启动新校区征地工作。配合地方政府，

做好五桥建设占用江浦农场土地拆迁安置工作。

2. 卫岗校区基本建设

加快推进第三实验楼一期工程建设和二期工程前期工作，建成牌楼大学生实践和创业指导中心。完成体育馆、青教公寓等重点工程竣工备案交付。

3. 白马基地建设

完成白马教学科研基地实验温室、水电等工程建设。启动教学实验用房、师生宿舍、后勤服务用房等房屋建筑的规划设计和立项报批。完成学生生活服务临时用房建设，保障项目进驻和学生教学实习。

(五) “双一流”建设与综合改革

1. “双一流”建设

(见重点工作)

2. 综合改革

以深化综合改革促进“双一流”建设。根据综合改革任务分解方案，明确责任，科学制定工作计划和落实方案，加强综合改革进展情况的监督检查，确保 2016 年改革任务按期完成。

(六) 现代大学制度建设

1. 制定《南京农业大学规章制度管理办法》

贯彻落实教育部《依法治教实施纲要(2016-2020年)》，以《南京农业大学章程》为基础，制定《南京农业大学规章制度管理办法》，全面开展规章制度的梳理和汇编工作，通过“立、改、废、释”，进一步明确学校管理过程中的各种责权利关系，逐步形成健全、规范、统一的制度体系。

2. 发展委员会工作

充分发挥发展委员会在促进社会合作、增进校友联络和吸纳社会资源等方面的作用。利用网络平台，加强“微捐赠”筹资能力，建立捐赠基金管理系统，规范捐赠项目管理，创新基金运作方式，提高资金使用效率。进一步完善校友网络，新建 1-2 个地方校友会。

3. 学术委员会工作

进一步发挥学术委员会在学科建设、学术评价和学术发展中的作用。完成学位评定委员会、学术委员会专门委员会和学术分委员会议事规则的制定或修订工作，促进学术委员会工作规范化。规范学术行为，严明学术纪律，健全学术不端行为的处理机制，建设集教育、预防、监督、惩治于一体的学术诚信体系。

4. 教代会工作

进一步发挥教代会在民主管理和监督中的作用，充分调动教职员工的积极性、主动性和创造性，促进学校民主决策。切实维护教职工权益，做好教代会提案落实工作。

(七) 国际合作与信息化工作

1. 国际合作

推进与美国密西根州立大学共建联合学院，筹建“中俄农业类大学联盟”，积极参与“江苏省—安大略省大学联盟”，进一步拓展与境外高校的校际合作。继续做好各类引智计划和国际合作平台建设。研究制定“南农学子国际竞争力提增计划”，继续开发学生出国留学项目，提升人才培养国际化水平。参与组织 2016 年世界农业奖颁奖典礼。

2. 信息化建设

继续推进校园信息化建设，强化全校统一数据标准，完善各种应用系统接入准则，启用师生综合管理与服务平台。加强各类中英文网站建设。完成出口带宽升级优化，拓展无线网络覆盖范围，提升校园网络性能。

(八) 财经工作

1. 财务管理

完善中央财政科研项目资金管理，修订差旅费、会议费管理办法。制定内部控制、会计档案管理等一系列制度办法，加强内部控制。强化对学校资金运作、校区资源盘活、成果转化等目标管理，切实拓展财源。加强预算管理，加快专项资金预算执行。实施公务卡结算，加强三公经费支出监管。建立掌上校园一卡通服务平台，提高财务管理信息化水平。

2. 招投标与审计工作

建设招标采购信息化管理平台，健全招标程序，规范招标采购行为，提高招投标工作效率。加强重点领域审计，提高审计工作质量，强化审计监督职能。

(九) 公共服务与后勤保障

1. 图书与档案工作

继续引进优质文献资源，加强数据库使用培训，提升文献资源保障能力。加强档案数字化建设，提高档案利用服务水平，进一步充实丰富学校历史和人物档案，完成2011年、2015年学校年鉴编印出版工作。

2. 后勤保障

完成校园楼宇维修改造、校园环境美化绿化，改善办学条件。完成资产清查核实工作，推进资产管理信息化水平。完成卫岗校区能源监控平台二期建设，促进节能降耗。继续推进后勤社会化及监管工作，改善后勤服务设施条件，提高后勤服务质量。做好家属区基础设施维修改造，确定卫岗家属区社会化管理方案。完成青石村危房改造。稳步推进医疗改革，充分利用公共医疗卫生资源，提高医疗服务水平。

3. 校办产业

做好国有资产专项检查整改工作。进一步清理规范资产经营公司所属企业，逐步建立退出机制。打造校办产业品牌，切实维护学校无形资产。积极探索科技成果产业化的新途径和新方式，促进成果产业化。

4. 平安校园建设

强化责任机制，完善技防体系，开展安全宣传教育，加大校园治安、消防、交通、安全生产、危险品等管理力度，积极创建江苏省平安校园示范校。

南京农业大学

2016年9月18日