

南京农业大学文件

校发〔2017〕61号

南京农业大学

2016-2017 学年第二学期行政工作要点

本学期行政工作的指导思想和总体要求是：紧紧围绕建设世界一流农业大学目标，以“十三五”发展规划为引领，聚焦“双一流”建设任务，全面推进综合改革，推动学校事业又快又好发展。

一、重点工作

（一）“双一流”建设

积极跟踪国家“双一流”建设高校及建设学科认定遴选工作。结合第四轮全国一级学科评估结果和“十三五”发展规划，立足人才培养根本任务，开展学科动态调整，优化学科布局，创新体制机制，筹划学科特区，统筹办学资源，明确建设项目，进一步

完善“双一流”建设方案。

(二) 新校区建设

进一步深化新校区总体规划和主要单体方案设计，启动各类专项规划。开展新校区选址地地质评估和相关勘探工作。启动征地程序办理、土地利用规划调整、建设用地指标获取等工作。着手开展一期项目申报立项、方案设计和施工设计。积极配合地方政府完成江浦农场居民拆迁安置，妥善处置好江浦农场土地。

二、常规工作

(一) 教学与人才培养

1. 本科教学

以落实本科教学审核评估整改意见为契机，深化教育教学改革。制定大类招生专业培养方案。继续推进卓越农林人才培养计划和科教协同育人计划。积极推进主干优势专业接受国际标准的专业认证，全面提升专业建设水平。进一步加强互联网+教学资源建设，建设一批在线开放课程和数字化教材。加强国家级实验教学平台建设。启动校级教育教学成果奖评审，提前谋划国家级教育教学成果奖申报。加强基层教学组织建设，提升青年教师教学能力，构建以学术名家、教学名师领衔的课程群教学团队。

2. 研究生教育

加强博士生学术前沿课程建设，开展全英文课程群建设试点，推进专业学位课程案例库建设。统筹全日制和非全日制专业学位研究生培养与管理。继续实施研究生短期出国访学及参加国际会议项目，推进研究生教育国际化。做好学位授权点评估和省研究

生工作站考核。

3. 留学生教育和继续教育

完善来华留学生奖学金制度，拓宽招生宣传渠道，扩大生源国别结构，稳步提升留学生规模及生源质量。加大全英文课程建设力度，做好来华留学质量认证的筹备和推进工作。加强继续教育教学质量体系建设，积极拓展合作培训项目，提升继续教育培养质量。

4. 招生就业

做好 2017 年各类招生录取工作，开展本科生大类招生试点。制订促进大学生就业相关政策，提升就业服务指导水平。健全大学生创客空间运行机制，设立大学生科技创业平行基金，推进大学生创业实训基地建设，进一步加强创新创业教育。

5. 学生素质教育

推进大学生思想政治工作体制机制改革，把思想政治教育贯穿学生培养全过程，坚定学生理想信念。进一步加强学风建设教育活动，营造优良学风。加强体育教育和心理健康教育，积极开展科技文化、志愿服务、社会实践等各类活动，提升学生综合素质。

(二) 科学研究与服务社会

1. 项目管理与成果申报

做好国家重点研发计划、自然科学基金、社科基金等各类项目的申报工作。积极发挥中央高校基本科研业务费在提升青年教师学术能力上的作用。做好国家及省部级科技奖励申报组织工作。制订并实施学校知识产权管理办法，加强专利申请和维护。

2. 科研平台建设

积极培育国家重大科技基础设施项目，建设作物表型组学交叉研究中心，探索新兴交叉学科研究中心运行管理机制，推进国际联合研究中心等科研平台运行。构建高效运行的大型仪器设备共享服务体系。

3. 产学研合作与服务社会

加强地方技术转移分中心及校企合作平台建设。积极争取政府资源，推动江苏省新农村发展研究院战略联盟建设。规范新农村服务基地管理，拓展基地服务功能。做好重大农技推广服务试点工作，完善“双线共推”科技服务模式。进一步做好定点扶贫工作。继续推进智库建设，为地方经济社会发展和“三农”工作提供决策咨询。

（三）高水平师资队伍建设

1. 师资队伍建设

根据学科建设需要，强化引才目标，创新引才模式，着力加强高端领军人才和青年拔尖人才的引进与补充，形成结构、层次更为合理的人才梯队。做好“钟山首席教授”和“钟山学术骨干”的遴选工作，进一步提升“钟山学者”计划的人才品牌效应。

2. 人事制度改革

落实《人事制度改革实施意见》，研究制订配套实施细则，构建合理的多元聘用、考核评价以及绩效奖励政策体系。做好科级及以下管理岗位和其他非教学科研岗位聘任工作。科学设计绩效工资分配方案，建立合理的人才薪酬体系。及时完成养老保险改革工作，确保教职工养老保险社会化的顺利过渡。

（四）“两校区一园区”建设

1. 新校区建设

（见重点工作）

2. 卫岗校区基本建设

加快推进第三实验楼建设，一期工程力争年底主体封顶，启动二期工程。确保牌楼大学生实践和创业指导中心上半年交付使用。完成体育馆、青教公寓、理科楼等重点工程竣工备案交付。

3. 白马基地建设

继续推进白马教学科研基地实验温室、水电及田间等在建工程。启动动物实验基地、高标准试验田等 8 项新建工程。启动教学生活片区总体规划设计及部分单体设计，争取教学生活片区建设用地指标。开展基地修建性规划修编工作。

（五）“双一流”建设与综合改革

1. “双一流”建设

（见重点工作）

2. 综合改革

全面推进综合改革，对改革项目进行系统梳理，制订改革工作进度表，明确 39 个改革项目的分管领导、牵头部门及时间进度，规划年度重点推进项目，及时总结改革成果。

（六）现代大学制度建设

1. 推进学校规章制度“立改废释”工作

出台《南京农业大学规章制度管理办法》，制定规章制度清理工作方案，全面开展规章制度的梳理和汇编工作，建立健全依法办学制度体系。

2. 发展委员会工作

推动建立青海、陕西、湖北校友会，筹建非洲校友会，充分利用新媒体，做好学校与校友间的沟通联络工作。科学设计筹资募捐项目，加强项目跟踪管理，通过设立发展工作基金、推广“微捐赠”等方式，提高基金会筹资能力。加大资金运作力度，实现资金保值增值。

3. 学术委员会工作

颁布施行《南京农业大学学术委员会章程（试行）》和《南京农业大学学术委员会议事规则》，全面开展学位评定委员会、专门委员会和学术分委员会议事规则的制订和修订工作，促进学术委员会工作规范化。

4. 教代会工作

做好教代会换届工作，进一步完善二级教代会制度建设，充分发挥二级教代会在民主参与、民主管理、民主监督方面的重要作用。认真做好教代会提案办理工作，加强对提案落实情况的检查督促。

（七）国际合作与信息化工作

1. 国际合作

做好与密西根州立大学共建联合学院及“亚洲农业研究中心”的申报和筹备工作。与德州农工大学、哥本哈根大学等海外高校新建校际合作关系，筹建“中俄农业类大学联盟”，拓展“一带一路”沿线国家合作伙伴。继续做好各类引智计划和国际合作平台建设，进一步加强教育援外基地和孔子学院建设以及各类培训工作。制定“南农学子国际竞争力提增计划”工作方案，扩大学生海外交流项

目及派出规模。认真筹备 2017 年 GCHERA 世界农业奖评选、颁奖等活动。

2. 信息化建设

建设教师综合绩效考核及业务数据采集系统，为人事制度改革提供信息化支撑。继续推进校园网基础设施建设和网络信息安全管理，推动师生综合管理与服务平台上线运行。探索建立以服务一流学科为目标的专题知识服务平台。

(八) 财经工作

1. 财务管理

完善财务管理制度，修订预算管理、收费管理、现金管理等相关规定，规范经济活动业务流程，全面推进内部控制体系建设。加强财政专项支出预算管理，做好新旧会计制度会计核算衔接工作。落实修订后的科研经费管理办法，推行科研财务助理制度，实现科研经费的全过程、精细化管理。实施公务卡结算，确保资金支付安全、规范、有效。拓展和完善财务系统功能，提升财务信息化水平和财务服务能力。

2. 招投标与审计工作

制订《南京农业大学网上竞价采购管理办法》等相关文件，完善招标程序，简化办事流程，提高采购效率。完善招标采购综合管理平台，与财务、资产系统有效对接。严格执行内部审计相关规定，对重点领域进行全面审计，强化审计监督管理职能。

(九) 公共服务与后勤保障

1. 图书与档案工作

进一步优化阅读服务，实现部分阅读空间 24 小时开放，改善

师生阅读体验。继续推进文献资源保障体系建设。加强档案信息化建设，实现学籍档案数字化。开展百年南农画册照片征集工作。完成 2016 年学校年鉴编印出版工作。

2. 后勤保障

继续开展青石村危房改造和家属区物业社会化工作。完善资产信息化平台，建设资产调剂平台、资产自查系统、公房管理及有偿使用系统。做好资产清查后续整改工作。深入推进后勤社会化和监管工作，改善后勤基础服务设施。继续推进医疗改革，提高医疗服务水平。

3. 校办产业

加强经营性资产的监管，强化绩效考核，确保国有资产保值增值。进一步清理规范校办企业。积极推进学校各类科技成果转化，推动学校技术转移中心实体化运作。

4. 平安校园建设

着力加强危化品等重点领域的安全管理，完善管理体制，强化责任落实，对各类安全隐患进行全面整治。继续开展安全宣传教育，完善技防体系，维护学校安全稳定。

南京农业大学

2017 年 2 月 23 日

南京农业大学校长办公室

2017 年 2 月 23 日印发