

南京农业大学文件

校发〔2018〕446号

南京农业大学

2018-2019 学年第一学期行政工作要点

一、新校区建设

积极主动联系地方政府，加快新校区征地拆迁及交付，早日完成一期建设征地手续和土地转用工作。精心组织新校区基础设施、智慧校园、能源等专项规划，广泛听取各方面建设性意见和建议，高质量做好新校区一期建设项目单体设计。组建监督审计工作组，参与新校区建设全过程监督。严格按照有关法律法规，精心组织有关招标与合同签订工作，防范各类风险，积极稳妥推进新校区建设。全面做好新校区一期建设各项报批手续和开工准备。启动教师和人才公寓建设的前期工作。举行新校区奠基仪式。

二、教学与人才培养

1. 本科教学

贯彻落实教育部新时代全国高等学校本科教育工作会议精神，努力建设中国特色、世界水平的一流本科教育。开展 2019 版人才培养方案修订工作，推广应用“本研衔接，寓教于研”拔尖创新型人才培养模式，探索完善复合应用型人才培养模式，培养适应乡村振兴和生态文明建设需要的卓越人才。加强江苏高校品牌专业和校级品牌专业建设，完成国家级精品在线开放课程的认定申报。完善教学管理与教学评价和基层教学组织建设，开展第二届钟山教学名师评选。完善创新创业教育方案，发挥各级各类实验教学中心作用，积极推进课外大学生实践创新活动。加强实践教学基地建设与规范化管理，提升产教融合协同育人能力。强化考风考纪与教学管理。探索科学有效的教学满意度评价方法。

2. 研究生教育

启动新一轮研究生培养方案修订，制定专业学位教育综合改革方案，做好农业硕士专业学位调整后的各领域课程设置与培养工作。强化研究生课程教学管理，加强教学评价机制建设。继续推进研究生教育国际化，扩大研究生海外交流访学规模。深入实施江苏省博士生培养模式改革项目，提升博士生的科研创新能力。加强研究生学籍管理。做好学位授权点自我评估与动态调整。

3. 留学生教育和继续教育

以开展来华留学质量认证工作为契机，推进高层次国际研究

生学科专业与全英文课程体系建设，加强留学生教育管理，完善招生录取制度，提升留学生培养质量。主动适应高等学历继续教育改革的新形势，加强专业和课程建设，完善教学质量监控，保持招生规模稳定，提高学历继续教育质量。

4. 招生就业

做好 2018 年招生工作总结，进一步完善本科专业大类设置方案，进一步优化招生宣传策略。积极开拓就业市场，组织 2019 届毕业生大型供需洽谈会及各级各类校园招聘专场，提高大学生就业质量。启用牌楼大学生创业实践指导中心，为学生创业实践搭建平台。

5. 学生教育

进一步贯彻落实《高校思想政治工作质量提升工程实施纲要》，深入实施学生工作“四大工程”，制定“三全育人”工作实施意见，完善“五育一导”载体建设，加强辅导员及班主任队伍建设。推进学生资助精准化，加强体育教育和心理健康教育，推进思想政治工作、素质教育和安全教育进社区。

三、科学研究与服务社会

1. 科研平台建设

加快推进作物表型组学研究重大科技基础设施建设。筹建农业生物互作国家重点实验室。培育前沿科学中心、国际联合实验室等科研平台。推进营养与健康交叉学科研究中心建设。加强各类协同创新中心建设。制订校级科研机构的运行管理办法。

2. 项目管理与成果申报

做好国家重点研发计划等各类重大科研项目申报工作，加强重大项目的一体化实施及过程管理。开展交叉学科基础前沿研究及长期基础性科研工作。做好 2019 年度国家科技奖励的申报遴选及组织推荐。实施知识产权管理办法，推进国际专利申报。启动科技奖励管理办法的修订工作。

3. 产学研合作与服务社会

推进科技成果展示平台、技术转移中心和校企合作平台建设，强化成果宣传。服务“乡村振兴战略”，筹建长三角乡村振兴战略研究院。制定“两地一站一体”农技推广服务模式实施计划，完善“双线共推”工作体系。扎实推进扶贫开发工作。规范服务基地管理，发挥人才培养功能。继续组织编写发布《江苏新农村发展系列报告（2018）》和《江苏农村发展决策要参》。

四、人事与人才工作

1. 高水平师资队伍建设

加大师资和人才队伍建设力度，重点做好各类国家级人才项目的申报和高端领军人才的引进工作。修订钟山学者计划实施意见，制定钟山学者计划学术骨干遴选条件，启动第四批钟山学术新秀的遴选工作。

2. 人事管理

进一步推进人事制度改革。组织实施新一轮专业技术人员岗位分级评审工作。探索科学高效的考核方法。完成全校人员养老

保险改革申报和基数确定工作。

五、学校基础设施建设

1. 卫岗校区基本建设

做好第三实验楼一期工程的交付使用，全力推进二期工程建设，争取年底主体工程封顶。完成卫岗校区高标准智能温室建设。做好卫岗校区重点工程项目闭合工作。

2. 白马基地建设

完成高标准实验田修建工程（三期）、生态护坡工程、简易农机库建设等。继续开展标准实验田土壤改良。大力推进植物生产综合实验中心、作物表型组学研发中心立项及建设用地办证工作。提升管理水平，为科研项目进驻和本科生实践教学提供更加优质的服务保障工作。

六、“双一流”建设与综合改革

1. “双一流”建设

做好“双一流”建设中中期评估工作，制定“双一流”建设动态监测和评价办法，完善激励和约束机制，提高资源配置效率。启动省优势学科三期建设。加强“双一流”建设经费统筹。

2. 综合改革

进一步推进综合改革，系统梳理综合改革任务落实情况，结合学校发展面临的新形势新任务，适当调整和改进工作内容及进度安排。开展“十三五”规划中期检查。

七、现代大学制度建设

1. 发展委员会工作

完成陕西、湖北等校友会组建和部分地方校友会换届，启动“校友返校日”活动，增进校友与学校联系。加强与各类潜在捐赠单位的联络，进一步扩大捐赠规模。筹备成立“南农校友股权投资基金”及投资管理公司，完善基金运作增值机制。

2. 学术委员会工作

按期召开学术委员会工作会议，做好学术委员会的专门委员会、学术分委员会的换届工作。发挥学术委员会作用，对学校学术发展中的重大问题开展调研。

3. 教代会工作

做好教代会和工会委员会的换届工作，加强对二级教代会工作的指导和监督，发挥工会组织的桥梁纽带作用，提高教职工参与民主管理、民主监督的积极性。

八、国际合作与信息化工作

1. 国际合作

实施“国际合作能力提增计划”，提升国际合作水平，服务“双一流”建设。优化“一带一路”及农业走出去国际交流与合作整体布局，加强相关研究队伍和平台整合建设。举办 2018 年世界农业奖颁奖典礼及国际高等农业教育研讨会，启动非洲孔子学院农业职业技术培训联盟首期境外培训项目。进一步开发学生联合培养和寒暑假短期访学项目，加强师生出国（境）派出管理和服务工作。

完成南农大-密州大联合学院申报筹备工作，做好答辩立项准备。

2. 信息化建设

完成教师综合绩效考核系统及教务、科研等业务数据采集系统专项建设，加强教学、科研和管理等信息资源建设与系统集成。开展科研成果数据中心与学者库建设需求调研。筹建南京农业大学知识产权信息服务中心。做好网络信息安全工作。

九、财经工作

1. 财务管理

编制 2019 年预算计划，构建项目支出预算管理新模式。实施政府会计制度。做好财务信息系统完善与升级，建立虚拟校园卡，推动财政票据电子化管理。推进新科研经费管理制度的实施，实现科研经费的全过程、精细化管理。修订预算管理、收入管理、差旅费管理、会议及培训费管理等相关规章制度，出台“双一流”专项资金管理制度，提高财务工作规范化水平。

2. 招投标与审计工作

制定快速采购工作细则，提高采购效率。实施“互联网+政府采购”模式，完善招标采购综合管理平台。加强招投标工作规范化标准化建设。强化审计监督管理职能，对重点领域进行全面审计。启动审计工作信息化建设。

十、公共服务与后勤保障

1. 图书与档案工作

推进阅读推广服务内涵及平台建设，优化阅读服务。完成卫岗图书馆总书库布局调整。实施读者主导的图书荐购新模式，开展文献资源建设与利用情况的分析评估，提升文献资源保障与学科服务水平。完成 2017 年学校年鉴编印出版工作。做好江浦农场及农遗室档案接收、整理工作，发挥农博馆、校友馆等历史文化资源的教育功能。

2. 后勤保障

执行新的资产管理办法，加快新资产管理软件建设，确保资产使用效率和安全。加强卫岗校区用电调配、水质监管工作，确保卫岗及牌楼校区的用电用水安全。完成家属区物业社会化基础条件改善及维修基金划转工作。推进后勤服务信息化，完成食堂“明厨亮灶”工程，实现各食堂、办公区域门禁监控全覆盖，建设饮食服务中心公众服务平台，完成原料供应链系统升级。做好服务管理监督，改善后勤基础服务设施。修订餐饮、物业等相关管理规定，加强对社会企业的监管。借助社会医疗资源建立联合诊疗机制，建设智慧化医院，提高医疗服务水平。

3. 校办产业

加强国有经营性资产监管，理清产权和责任关系，进一步清理规范校办企业。积极推进学校各类科技成果转化，组建学科型研发孵化基地。

4. 平安校园建设

完善实验室安全与环保管理，对各类安全隐患进行全面整治，

着力加强危化品的安全管理，强化责任落实。创新安全教育新模式，重点加强新生入学期间的安全教育宣传。开展全校范围内消防安全检查。推进警校联动，加强学校治安管理。加强校园交通秩序管理和各类车辆出入管理。做好校园监控中心升级改造和消防可视化平台扩容，提升校园技防能力。

南京农业大学
2018年9月14日